



ASSOCIAZIONI
CRISTIANE
LAVORATORI
ITALIANI
LOMBARDIA APS

BILANCIO 2020 RELAZIONE di MISSIONE



LE ACLI LOMBARDIA APS

Le ACLI Lombardia APS sono la **struttura regionale** delle Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani che, da oltre 70 anni promuovono legami di solidarietà attraverso **un sistema composito di soggetti associativi, servizi e imprese, un movimento popolare, un'Associazione di Promozione Sociale** che, sul territorio della regione Lombardia, conta circa 70.000 associati e quasi 500 strutture di base.

Grazie a **una rete articolata, solidale e competente** le ACLI operano in diversi ambiti di lavoro su tutto il territorio regionale.

Le ACLI lombarde, in stretta sinergia con le sedi provinciali e i soggetti sociali del sistema ACLI, insieme ad un'ampia rete di ETS, Istituzioni e altre organizzazioni della società civile, promuovono esperienze che hanno come elemento fondante quello del lavorare insieme per progettare, promuovere e realizzare percorsi finalizzati a sperimentare nuovi metodi, modelli e approcci per favorire la partecipazione responsabile e solidale delle persone alla vita delle comunità locali, testimoniando così la volontà di contribuire alla costruzione del bene comune.

Le ACLI ispirano la propria azione di risposta ai bisogni delle persone e di proposta sociale alla **triplice fedeltà ai lavoratori, alla democrazia e al Vangelo**, cui si aggiunge la **fedeltà ai poveri**, affidata al nostro movimento da Papa Francesco, promuovendo partecipazione, solidarietà e responsabilità **per creare una nuova qualità del lavoro e del vivere civile**.

Le ACLI Lombardia sono impegnate nel declinare questi valori in relazione alle complessità e alle sfide del tempo che stiamo vivendo, impegnandosi **in percorsi di lavoro, servizio e sperimentazione sul territorio regionale**.



ASSOCIAZIONI
CRISTIANE
LAVORATORI
ITALIANI
LOMBARDIA APS

BILANCIO 2020
RELAZIONE di
MISSIONE

IL BILANCIO DELLE ACLI LOMBARDIA APS

*Le pagine che seguono
analizzano le informazioni
contenute nello
Stato Patrimoniale
e nel Conto Economico,
offrendo alcuni
elementi di dettaglio,
un raffronto con
gli esercizi precedenti
e un quadro di sintesi
del lavoro intrapreso
a livello regionale.*

Questo documento, riferito all'**anno sociale 2020**, accompagna e **completa le voci del bilancio** di carattere **economico e finanziario**, coerentemente con le previsioni statutarie, le disposizioni della Riforma del Terzo Settore* e i principi ispiratori dell'azione del Movimento aclista.

I dati evidenziati, secondo un criterio di trasparenza, informano circa l'impegno delle ACLI lombarde a operare secondo **principi di efficienza, economicità, efficacia e di coerenza rispetto ad una condotta etica**.

Il bilancio per competenza chiuso al 31/12/2020, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, dalla Relazione dei Revisori e dalla presente Relazione evidenziano

un risultato di esercizio (utile) pari a	€	1.281,62
---	----------	-----------------

e un volume di ricavi per	€	324.298,48
----------------------------------	----------	-------------------

* Dlgs 117/2017 – Codice del Terzo Settore – art. 13 c. 1: Gli enti del Terzo settore devono redigere il bilancio di esercizio formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto finanziario, con l'indicazione, dei proventi e degli oneri dell'ente, e dalla relazione di missione che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e finanziario dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie.



ASSOCIAZIONI
CRISTIANE
LAVORATORI
ITALIANI
LOMBARDIA APS

BILANCIO 2020
RELAZIONE di
MISSIONE

RELAZIONE DI MISSIONE > CONTENUTI

In continuità con le annualità precedenti, le ACLI lombarde hanno lavorato per valorizzare gli apprendimenti e le competenze derivanti dalle sperimentazioni e dai percorsi realizzati, nella logica di generare positivi impatti (in termini sociali ed economici) sul territorio e per / con i soggetti del sistema.

Nonostante le difficoltà generate dall'emergenza sanitaria COVID si è cercato, durante la gestione 2020 di intervenire sia sul sistema di costi che sulle poste di ricavo, per garantire un generale equilibrio.

Le **principali informazioni** contenute nella presente relazione:

- **ATTIVITA' PATRIMONIALI**
- **PASSIVITA' PATRIMONIALI**
- **RICAVI – Conto Economico**
- **COSTI – Conto Economico**
- **INFORMAZIONI SULLE ATTIVITA' e I PROGETTI**



ASSOCIAZIONI
CRISTIANE
LAVORATORI
ITALIANI
LOMBARDIA APS

BILANCIO 2020
RELAZIONE di
MISSIONE

BILANCIO 2020 - STATO PATRIMONIALE > ATTIVITA'

ATTIVITA'	2020	2019	2018	2017	2016
immobilizzazioni immateriali e materiali		-	-	-	495,73
immobilizzazioni finanziarie	257.258,93	258.758,93	239.963,93	258.713,93	259.213,93
crediti	363.573,96	322.362,78	385.490,42	400.948,25	361.459,38
disponibilità liquide	4.481,06	4.545,86	803,48	38.302,69	25.221,62
ratei e risconti attivi	-	-	1.303,23	514,23	686,87
TOTALE ATTIVITA'	625.313,95	585.667,57	627.561,06	698.479,10	647.077,53
<i>risultato</i>	<i>1.281,62</i>	<i>684,06</i>	<i>[10.969,18]</i>	<i>8.665,76</i>	<i>3.861,15</i>
TOTALE a PAREGGIO	625.313,95	585.667,57	638.530,24	698.479,10	647.077,53

Valori espressi in € (euro)



ASSOCIAZIONI
CRISTIANE
LAVORATORI
ITALIANI
LOMBARDIA APS

BILANCIO 2020
RELAZIONE di
MISSIONE

BILANCIO 2020 - STATO PATRIMONIALE > PASSIVITA'

PASSIVITA'	2020	2019	2018	2017	2016
riserve	150.822,84	150.138,78	161.107,96	152.442,20	148.581,05
fondo TFR - trattamento fine rapporto	75.520,40	63.865,51	56.403,35	50.442,95	36.785,07
debiti vs. banche e altri finanziatori	8.221,03	18.469,61	71.990,51	71.502,53	90.892,28
debiti	367.449,54	323.441,59	312.042,95	396.856,42	342.547,98
ratei e risconti passivi	22.018,52	29.068,02	24.809,07	18.569,24	24.410,00
TOTALE PASSIVITA'	624.032,33	584.983,51	638.530,24	689.813,34	643.216,38
<i>risultato</i>	<i>1.281,62</i>	<i>684,06</i>	<i>[10.969,18]</i>	<i>8.665,76</i>	<i>3.861,15</i>
TOTALE a PAREGGIO	625.313,95	585.667,57	638.530,24	698.479,10	647.077,53

Valori espressi in € (euro)



ASSOCIAZIONI
CRISTIANE
LAVORATORI
ITALIANI
LOMBARDIA APS

BILANCIO 2020
RELAZIONE di
MISSIONE

BILANCIO 2020 - STATO PATRIMONIALE > CONSIDERAZIONI

A chiusura dell'esercizio 2020, con particolare riferimento alle **attività** si evidenziano:

- Un sostanziale mantenimento del valore delle **immobilizzazioni finanziarie** (circa 258 k totali);
- Una incremento dei **crediti**, legati ad **attività di carattere progettuale** e ai **rapporti con i soggetti di sistema**;
- restano ancora da perfezionare, come nelle annualità precedenti, i rapporti vs. Civitas (72 k), Save the Children (36 k) e US ACLI Lombardia (18 k), ormai presenti in bilancio da diversi esercizi.

Rispetto alle **passività**, si evidenzia che:

- si incrementa della quota di competenza del fondo relativo al **TFR** (75,5 k) per lavoratori subordinati e i **debiti in conto retribuzioni** (10 k) verso i dipendenti;
- si riduce, in continuità con il precedente esercizio, l'**indebitamento verso banche e altri finanziatori** per effetto delle politiche e delle misure adottate a livello gestionale;
- Resta consistente il valore complessivo degli **altri debiti**, comprensivi di debiti tributari (3 k), verso istituti di previdenza e sicurezza (9,5 k); il valore restante (345 k) è rappresentato perlopiù da **debiti vs. fornitori** per poste legate agli affitti per gli spazi della sede nei confronti della società Sviluppo SRL (245 k); le partite debitorie verso Enaip Lombardia (55 k) e Save the Children (38 k) sono controbilanciate da partite creditorie aperte;
- i **ratei e risconti passivi** (22 k) sono caratterizzati da partite legate alle incentivazioni sul **tesseramento** e al relativo rapporto con le sedi provinciali



BILANCIO 2020 - CONTO ECONOMICO > RICAVI

RICAVI	2020	2019	2018	2017	2016
tesseramento	157.782,50	169.257,50	170.837,30	167.319,00	170.822,50
% su totale	48,7%	30,6%	39,4%	34,6%	31,8%
contributi da privati	62.028,07	37.510,14	5.450,00	3.638,80	88.178,02
% su totale	19,1%	6,8%	1,3%	0,8%	16,4%
contributi da enti pubblici	-	56.693,59	28.523,35	101.496,94	47.562,28
% su totale	-	10,2%	6,6%	21,0%	8,8%
contributi da sistema acli (convenzioni e progetti)	61.431,55	107.067,09	159.894,61	134.851,85	144.870,94
% su totale	18,9%	19,3%	36,9%	27,9%	27,0%
sopravvenienze attive e altro	-	3.071,31	22.578,21	0,00	1.142,23
% su totale	-	0,6%	5,2%	0,0%	0,2%
personale distaccato x attività progettuale	29.657,27	25.359,32	37.449,46	36.768,92	75.426,20
% su totale	9,1%	4,6%	8,6%	7,6%	14,0%
proventi da partecipazioni / interessi	13.399,09	18.151,61	8.691,16	39.430,58	9.430,43
% su totale	4,1%	3,2%	2,0%	8,2%	1,8%
rivalutazioni	-	136.470,00	-	-	-
% su totale	-	24,7%	-	-	-
TOTALE RICAVI	324.298,48	554.374,31	433.424,09	483.506,09	537.432,60
RISULTATO d'ESERCIZIO	1.281,62	684,06	-10.969,18	8.665,76	3.861,15

Valori espressi in € (euro)



ASSOCIAZIONI
CRISTIANE
LAVORATORI
ITALIANI
LOMBARDIA APS

BILANCIO 2020
RELAZIONE di
MISSIONE

BILANCIO 2020 - CONTO ECONOMICO > COSTI

COSTI	2020	2019	2018	2017	2016
costi per beni e servizi	60.347,06	105.344,79	159.334,33	80.621,10	138.183,37
% su totale	18,7%	19,0%	35,9%	17,0%	25,9%
costi per godimento beni di terzi	49.568,90	57.232,59	41.535,52	62.431,64	61.652,40
% su totale	15,3%	10,3%	9,3%	13,1%	11,6%
costi del lavoro - dipendenti e collaboratori	198.870,25	213.091,10	229.191,13	306.659,57	312.307,51
% su totale	61,6%	38,5%	51,6%	64,6%	58,5%
ammortamenti e svalutazioni	0	0	0	0	1.245,91
% su totale	-	-	-	-	0,2%
oneri diversi di gestione	2.577,31	164.582,33	2.492,76	5.110,73	3.560,67
% su totale	0,8%	29,7%	0,56%	1,08%	0,7%
interessi ed oneri finanziari	1.801,34	541,05	1.375,53	3.177,29	3.075,59
% su totale	0,6%	0,1%	0,31%	0,67%	0,6%
TOTALE COSTI	313.164,86	540.791,86	433.929,27	458.000,33	520.025,45
RISULTATO d'ESERCIZIO [ante imposte]	11.133,62	13.582,45	-505,18	25.505,76	17.407,15
imposte correnti	9.852,00	12.898,39	10.464,00	16.840,00	13.546,00
TOTALE COSTI	323.016,86	553.690,25	444.393,27	474.840,33	533.571,45
RISULTATO d'ESERCIZIO	1.281,62	684,06	-10.969,18	8.665,76	3.861,15

Valori espressi in € (euro)



ASSOCIAZIONI
CRISTIANE
LAVORATORI
ITALIANI
LOMBARDIA APS

BILANCIO 2020
RELAZIONE di
MISSIONE

BILANCIO 2020 - CONTO ECONOMICO > RICAVI > CONSIDERAZIONI

Guardando ai **ricavi** generati nell'esercizio, differente dalle annualità precedenti a causa delle restrizioni e degli effetti della pandemia COVID è utile evidenziare in particolare:

- un valore ridotto delle **quote regionali del tesseramento** (158 k) che rappresenta comunque un buon segnale generale di tenuta rispetto alle adesioni in un anno così complesso e garantisce alla sede regionale quasi la metà (negli anni precedenti era circa 1/3) delle entrate dell'esercizio;
- un incremento dei **contributi da privati** (62 k nel 2020, mentre erano 37,5 k nel 2019 e 5,5 k € nel 2018) per effetto di una consistente ripresa delle attività progettuali realizzate in collaborazione con altri soggetti della società civile;
- un importo molto ridotto, seppur ancora consistente, di risorse provenienti da **soggetti di sistema** (61 k nel 2020, mentre erano 107 k nel 2019 e 160 k € nel 2018) legate sia ad **accordi e convenzioni** che ad **attività comuni di carattere progettuale**
- un valore di proventi da **partecipazioni societarie** generato dalla distribuzione di dividendi sugli utili prodotti dalle partecipate (totali 13,3 k nel 2020, mentre erano 18,1 k nel 2019)

L'ammontare complessivo dei ricavi dell'esercizio segna una **contrazione rispetto le annualità precedenti** per effetto delle complesse dinamiche legate all'emergenza sanitaria che ha di fatto rallentato - e in alcuni casi interrotto - molte delle normali attività di carattere progettuale promosse dalla sede regionale.



BILANCIO 2020 - CONTO ECONOMICO > COSTI > CONSIDERAZIONI

Così come per i ricavi, anche il sistema dei costi ha risentito delle **dinamiche innescate dalla pandemia**.

Per garantire un **equilibrio generale** a fronte della riduzione consistente dei ricavi, sono state attuate delle politiche di **contenimento dei costi**, soprattutto legate al **personale** e alle **collaborazioni** per progetti; si è inoltre **ridotto il volume dei costi per servizi e materie prime** per effetto della sospensione di molte attività e della chiusura della sede (*l'attività lavorativa è proseguita in forma smart e a distanza e molte delle attività sono state convertite sul canale online*) per diversi mesi.

Osservando le voci esposte nel prospetto di bilancio, si ritiene utile evidenziare:

- Un volume di costi legati alle **incentivazioni del tesseramento** (con un ristoro ai territori soprattutto per tessere famiglia e giovani) per circa 8k;
- la riduzione dei **costi per consulenze e collaborazioni**, sia rispetto le attività progettuali che per la sospensione dei compensi agli amministratori;
- una forte contrazione delle spese per **viaggi, vitto alloggio e ospitalità**
- un importo per **godimento di beni di terzi** ridotto per minori spese generali legate alla sede (49,5 k rispetto ai 57 k del 2019)
- una riduzione dei costi per il **personale dipendente** (per la scelta di ricorrere, per alcune mensilità, alle misure di sostegno previste dai decreti ministeriali - CIGD) che si attesta sui 198 k rispetto ai 213 k del 2019 e ai 230 k del 2018
- un importo contenuto (1,8 k) di oneri derivanti da **interessi passivi bancari** per effetto di una oculata gestione finanziaria e del ricorso, solo per alcune mensilità, a linee di finanziamento
- **imposte** complessive per 9,8 k



BILANCIO 2020 > ATTIVITA', PROGETTI e INIZIATIVE - alcune note

Nel 2020, pur se profondamente condizionati dal lungo periodo di restrizioni imposte dalla pandemia, si è proseguito nel lavorare per la realizzazione di **attività di interesse generale con finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale**.

Non sono da evidenziare nella presente relazione **attività di carattere secondario o strumentale** svolte dall'ente ai sensi dell'art. 6 del decreto legislativo 117/2017.

Tra le **attività** promosse dalla sede regionale nel corso del 2020 si evidenziano:

- La prosecuzione di percorsi di accompagnamento, formazione e supporto alle sedi locali sui temi legati alla **Riforma del Terzo Settore**, realizzati in sinergia con le sedi locali, con altre centrali associative di promozione sociale e coi Centri Servizi del Volontariato.
- L'impegno riguardo ai temi del **welfare** e del **contrasto alla povertà**, con un'attenzione particolare ai temi del **lavoro di cura** con il progetto «Time to Care» e ai caregiver familiari, concludendo con successo la campagna di raccolta firme per la **proposta di legge di iniziativa popolare #iosonocaregiver**
- Il **lavoro di rete** e la partecipazione a **tavoli e gruppi di progettazione e confronto** insieme al Forum del Terzo Settore regionale, al Tavolo Regionale Terzo Settore di Regione Lombardia, a Co.Lomba - coordinamento regionale degli enti di servizio civile, al CSVnet Lombardia, al Forum delle Associazioni Familiari, all'Alleanza contro la povertà, a Fondazione Triulza.
- La realizzazione di percorsi legati al tema dell'ecumenismo e della cittadinanza europea realizzati in collaborazione con il CEEP – Centro Ecumenico Europeo per la Pace nell'ambito del progetto «**Una nuova primavera europea**»



BILANCIO 2020 > ATTIVITA', PROGETTI e INIZIATIVE - alcune note

Tra le **attività** promosse dalla sede regionale nel corso del 2020 ricordiamo inoltre:

- I progetti di **Servizio Civile Universale**, coinvolgendo decine di ragazze e ragazzi nella realizzazione di percorsi di solidarietà e impegno civico nelle nostre sedi del territorio e lo sviluppo di attività, in alleanza con la sede nazionale ACLI, per l'offerta di **servizi di supporto per Enti di Terzo Settore** sempre in materia di Servizio Civile
- La realizzazione di **iniziative e percorsi online** di carattere sociale e culturale, con politiche di sostegno alle realtà più colpite e la messa a disposizione per le sedi di strumenti e competenze per la transizione al digitale delle attività precedentemente svolte in presenza.
- Una continuità dei progetti, finanziati da fondi **5x1000** o da **risorse di rete** (promossi in sinergia con altre centrali associative) finalizzati al rinforzo e consolidamento dell'organizzazione, della funzione sviluppo associativo, formazione e comunicazione, anche attraverso iniziative, campagne, manifestazioni e percorsi a carattere regionale, soprattutto legate al **coinvolgimento delle comunità** e alla promozione di percorsi legati, ad esempio, alla promozione della cultura e della pratica del volontariato o alla **cooperazione sociale nelle ACLI** (d'intesa con la sede nazionale)

Da ricordare infine che il 2020 è stato per le ACLI anche l'anno dei **Congressi**, che hanno portato al rinnovo degli organi sociali, pur se con evidenti e forti complessità (il Congresso regionale è stato preparato e rinviato più volte per le restrizioni legate al COVID) sotto il profilo organizzativo e dei rapporti interni al sistema.





ASSOCIAZIONI
CRISTIANE
LAVORATORI
ITALIANI
LOMBARDIA APS

BILANCIO 2020

RELAZIONE di MISSIONE



Le ACLI Lombardia APS lavorano per la costruzione di processi partecipativi abilitanti, capaci di intervenire in contesti complessi, generando risposte alle fragilità individuali tramite "risposte di comunità", in una prospettiva fraterna di ecologia umana integrale e di promozione dell'impegno civico, convocando e aggregando le energie del territorio